

BILİY & BORISOV



CONSULTING

Профиль компании

B&B CONSULTING



B&B consulting -

консалтинговая компания с широкой географией проектов в области финансового консалтинга.

Ключевые компетенции компании сосредоточены в области финансового моделирования и оперативного управления финансами в секторах:



Промышленность



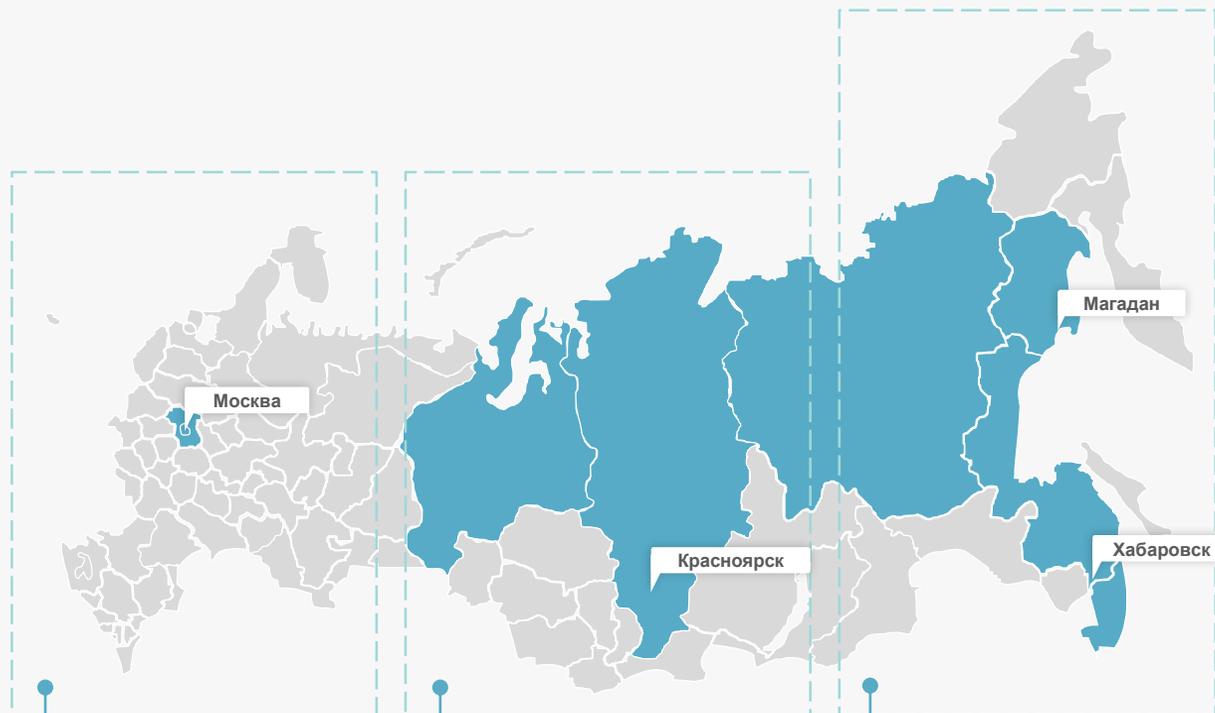
Добыча



Проектирование



География реализованных проектов с 2008 г.



Центральная Россия

Проекты для Инвесторов, Банков и Промышленных компаний



Сибирь

Проекты Нефтегазовой отрасли



Дальний Восток

Проекты в области добычи твердых полезных ископаемых

Финансовое моделирование и аудит моделей

- Разработка финансовых моделей инвестпроектов и развития бизнеса
- Экспертиза финансовых моделей
- Оценка стоимости проектов и предприятий
- Разработка ТЭО Инвестиций и Бизнес-планов

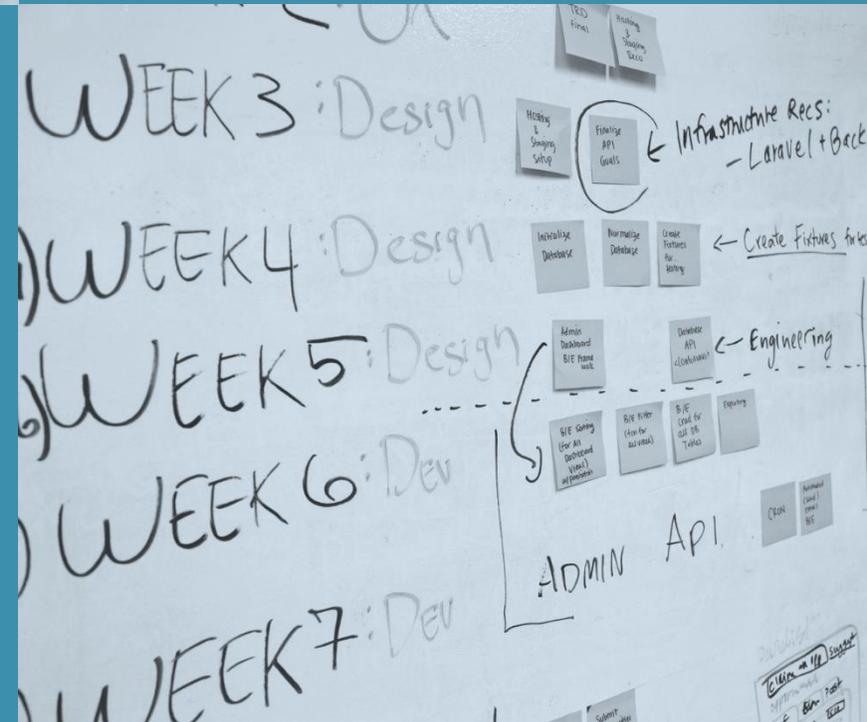


Получение субсидий и государственных льгот

- Разработка и сопровождение финмоделей для получения кредитов, госфинансирования и льгот
- Независимый финансовый аудит для банков
- Подготовка пакета документов для СПИК и финансирования Минпромторга
- Разработка моделей под требования ВЭБ

Сопровождение инвестпроектов и сделок M&A

- «Упаковка» инвестпроектов
- Финансово-экономический Due Diligence
- Независимая комплексная экспертиза
- Оценка предложений по покупке, содействие в переговорах
- Оценка стоимости активов
- Консультационные услуги для покупателей и продавцов



Оценка запасов и экспертиза проектов недропользователей

- Оценка ресурсной базы
- Техничко-экономические аудиты
- ТЭР и ТЭО инвестиций для горной отрасли
- Техничко-экономические расчеты для ЦКР-ТПИ и других пользователей



Управленческий учет, бюджетирование

- Постановка управленческого учета
- Внедрение и автоматизация системы бюджетирования
- Разработка и внедрение методологии управления финансами
- Взаимоувязка систем производственной и финансовой отчетности

Обучение и тренинги

- Корпоративное обучение
- Индивидуальные тренинги
- Практические кейсы по финансовому моделированию, инвестиционной оценке, бизнес-планированию, бюджетированию и т.д.



BILIV & BORISOV



CONSULTING

Направления деятельности

- Финансовое моделирование и аудит моделей
- Сопровождение инвестпроектов и сделок M&A
- Получение субсидий и государственных льгот
- Защита запасов и экспертиза проектов недропользователей
- Обучение и тренинги
- Управленческий учет, бюджетирование

Клиенты



Партнеры



Северсталь
СПб-Гипрошахт



НПП «ГЕОТЭП»

Финансовое моделирование и аудит моделей

- Разработка финансовых моделей инвестпроектов и развития бизнеса
- Экспертиза финансовых моделей
- Оценка стоимости проектов и предприятий
- Разработка ТЭО Инвестиций и Бизнес-планов

Ключевые заказчики:



Thermission®





Оценка бизнеса и финансовое моделирование

Аудит финансовых моделей



Проект: Оценка стоимости золотодобывающего актива и разработка сценарных финансово-экономических моделей развития объекта

Заказчик: «VIY Investment Fund»

Цель: Получение оценки стоимости и перспектив развития Актива

Срок реализации: 5 мес.

Выполненные работы:

- Комплексный анализ технико-экономических параметров объекта
- Аудит и корректировка расчетных алгоритмов и структуры имеющейся финансово-экономической модели (ФЭМ)
- Подготовка ФЭМ для двух сценариев реализации Проекта
- Независимый аудит экономического раздела отчета о подсчетах запасов, выдача замечаний и корректировок к заложенным в расчеты предпосылок.

Результаты работ:

- Выполнены аудит и корректировка существующей финансово-экономической модели Проекта в части корректности расчетов и логики построения модели.
- Подготовлена многосценарная ФЭМ для представления внешнему инвестору или потенциальному кредитору.
- Произведена оценка стоимости актива на основе мультипликаторов, объектов аналогов и DCF-анализа.
- Заказчику предоставлен отчет с рекомендациями по оптимизации ключевых финансово-экономических параметров объекта для повышения инвестиционной привлекательности актива.



Проект: Аудит финансово-экономических моделей активов для интеграции в единую систему их развития

Заказчик: «ЕВРАЗ» и консорциум банков из ТОП-5 в РФ

Цель: Получение заключения о достоверности и полноте данных в финансово-экономических моделях

Срок реализации: 3 мес.

Выполненные работы:

- Комплексный анализ текущих модели по шахтам и фабрикам
- Оценка структуры себестоимости и выручки
- Аудит инвестиционной стратегии Холдинга
- Анализ модели внутригрупповых денежных потоков в динамике
- Подготовка заключения о корректности и достоверности Финансово-экономических моделей шахт и фабрик.

Результаты работ:

- Сформированы консолидированные отчетные формы по сводным показателям для Банков
- Проведен аудит финансово-экономических моделей
- Сформирован отчет об аудите и выданы рекомендации по оптимизации финансово-экономических моделей.



Оценка бизнеса и финансовое моделирование

Финансовое моделирование



Проект: Аудит финансовых моделей перспективных инвестиционных проектов промышленных предприятий

Заказчик: «БИН-Инжиниринг»

Цель: Проверка корректности расчетов финансово-экономических моделей перспективных проектов и получение заключений о целесообразности инвестирования

Срок реализации: 8 мес.

Количество предприятий: 23

Выполненные работы:

- Произведен комплексный аудит финансово-экономических моделей промышленный предприятий – кандидатов на получение финансирования.
- Проанализированы корректность расчетов, адекватность оценки себестоимости, формирования выручки, эффективности проектов.
- Выданы заключения по проаудированным финансовым моделям, описаны замечания к расчетам и возможные риски инвестирования в рассмотренные предприятия.
- По проектам, прошедшим первичный отбор, произведены корректировки в финансовые модели, проведена переоценка эффективности инвестиций, выданы повторные заключения о целесообразности инвестиций в предприятия.

Результаты работ:

- Из пула перспективных проектов отсеяны предприятия, долгосрочный финансовый план которых не показывал требуемой инвестором эффективности, либо содержал ошибки и неточности, приводящие к преднамеренному завышению доходности.
- Отобран пул проектов, интересных инвестору для финансирования.



Проект: Разработка финансово-экономической модели предприятия по производству антикоррозионного покрытия и создания совместного предприятия с производителем грузовых автомобилей

Заказчик: «ТЕРМИШИН РУС»

Цель: Оценка эффективности проекта создания СП, прогноз рыночной стоимости бизнеса после выхода на проектную мощность.

Срок реализации: 2 мес.

Выполненные работы:

- Комплексный анализ технико-экономических параметров проекта.
- Расчет выручки и себестоимости проекта.
- Расчет параметров финансирования проекта.
- Расчет налоговой нагрузки.
- Расчет показателей эффективности проекта.
- Прогноз стоимости бизнеса на основе доходного и сравнительного (с использованием мультипликаторов) методов оценки.
- Выдано заключение о целесообразности осуществления инвестиций в проект создания совместного предприятия.

Результаты работ:

- Разработана финансово-экономическая модель проекта создания совместного предприятия, произведен расчет денежных потоков проекта, оценена эффективность проекта.
- Разработан прогноз стоимости бизнеса в долгосрочном периоде.
- Сформировано заключение для инвестора по эффективности инвестпроекта с описанием возможных его рисков и способов их митигации.

Сопровождение инвестпроектов и сделок M&A

BILLY & BORISOV



CONSULTING

- «Упаковка» инвестпроектов
- Финансово-экономический Due Diligence
- Независимая комплексная экспертиза
- Оценка предложений по покупке, содействие в переговорах
- Оценка стоимости активов
- Консультационные услуги для покупателей и продавцов

Ключевые заказчики:



M&A и сопровождение инвестпроектов.

Экспертиза в рамках M&A



Проект: Due Diligence месторождения золота в Республике Хакасия для целей приобретения

Заказчик: Metalfer Group, Сербия

Цель: оценить экономическую целесообразность покупки объекта

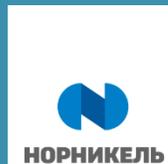
Срок реализации: 3 мес.

Выполненные работы:

- Ретроспективный анализ и обзор текущей ситуации
- Анализ геологических, горно-технических, технологических параметров объекта
- Анализ экологических и социальных аспектов деятельности
- Финансово-экономическая экспертиза
- Разработка финансово-экономической модели
- Оценка стоимости объекта и подготовка отчета об экспертизе.

Результаты работ:

- Техничко-экономический отчет о проведенном Due-diligence
- Экспертное заключение об оценке стоимости актива и оптимальному развитию рудника.



Проект: Независимая экспертиза и технико-экономическое обоснование комплексного развития рудника «Таймырский»

Заказчик: ПАО "ГМК "Норильский никель"

Цель: Оценить целесообразность вариантов комплексного развития Рудника

Срок реализации: 6 мес.

Выполненные работы:

- Комплексный анализ текущей модели развития Рудника
- Моделирование сценариев развития и оценка потенциальных экономических эффектов
- Оценка потенциальной стоимости объекта и целесообразности продажи актива
- Определение оптимального уровня и интенсивности добычи всех типов руд рудника «Таймырский»
- Обоснование проектной мощности рудника «Таймырский» по горным и техническим возможностям, а так же по максимальным значениям основных критериев экономической эффективности.

Результаты работ:

- Отчет с обоснованием технических решений по комплексному освоению всех типов руд рудника с детализацией календарного графика добычи на 5-ти летний период и укрупненно на весь срок
- Предложения по минимизации капитальных затрат и повышению операционной эффективности
- Оценка стоимости объекта с учетом потенциальных сценариев развития Рудника.

Получение субсидий и государственных льгот

BILLY & BORISOV



CONSULTING

- Разработка и сопровождение финмоделей для получения кредитов, госфинансирования и льгот
- Независимый финансовый аудит для банков
- Подготовка пакета документов для СПИК и финансирования Минпромторга
- Разработка моделей под требования ВЭБ

Ключевые заказчики:





Получение субсидий и государственных льгот

СПИК и Займы ФРП



Проект: Разработка финансово-экономических моделей и бизнес-планов в рамках подготовки документации для заключения СПИК

Заказчик: АО «Энергопром Менеджмент»

Цель: Получение налоговых льгот в рамках Специального Инвестиционного Контракта (СПИК) по проектам модернизации заводов

Срок реализации: 2 мес.

Выполненные работы:

- Разработаны 2 предварительные финансово-экономические модели и презентации проектов по модернизации заводов Группы Компаний Энергопром в двух регионах с целью получения предварительного одобрения заключения СПИК в Фонде развития промышленности
- Разработаны 2 детальные многосценарные финансово-экономические модели и обновлены бизнес-планы проектов модернизации заводов по производству графитированных электродов
- Все работы выполнены согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708 «О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности».

Результаты работ:

- На первом этапе – получено предварительное одобрение проектов модернизации заводов для участия в программе СПИК
- На втором этапе разработаны ФЭМ и бизнес-планы выполнены согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708 «О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности»
- Компанией заключены 2 Специальных Инвестиционных Контракта, получены налоговые льготы в двух регионах РФ.



Проект: Разработка финансово-экономической модели для бизнес-плана в рамках подготовки документов для заключения СПИК

Заказчик: ООО «ВетроСтройДеталь»

Цель: Получение налоговых и неналоговых льгот от государства в рамках Специального Инвестиционного Контракта (СПИК) по проекту создания промышленного производства модульных стальных башен для ветроэнергетических установок

Срок реализации: 1 мес.

Выполненные работы:

- Проведен комплексный анализ имеющейся финансово-экономической модели и бизнес-плана ООО «ВСД» на предмет соответствия требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708 «О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности»
- Выданы рекомендации по устранению выявленных несоответствий и ошибок ФЭМ и бизнес-плана
- Разработана многосценарная финансово-экономическая модель проекта для обновления бизнес-плана в рамках подготовки документов на получение налоговых и неналоговых льгот
- Все работы выполнены согласно требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708 «О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности».

Результаты работ:

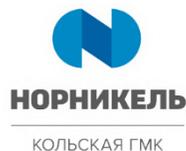
- На предварительном этапе выявлены несоответствия имеющихся документов требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 16 июля 2015 г. № 708 «О специальных инвестиционных контрактах для отдельных отраслей промышленности»
- Разработана финансово-экономическая модель, соответствующая требованиям для получения льгот в рамках СПИК.

Оценка запасов и экспертиза проектов недропользователей



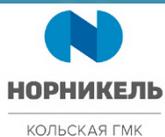
- Оценка ресурсной базы
- Технико-экономические аудиты
- ТЭР и ТЭО Инвестиций для горной отрасли
- Технико-экономические расчеты для ЦКР-ТПИ и других пользователей

Ключевые заказчики:





Обучение и тренинги



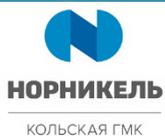
Проект: «Расчет экономической эффективности инвестиций», «Сметный расчет» для «Технического проекта разработки месторождения Ждановское»

Заказчик: Норильский никель, субподряд

Цель: выбор варианта и обоснование эффективности отработки месторождения

Выполненные работы:

- Разработана повариантная финансово-экономическая модель проекта
- Проведен сводно-сметный расчет необходимых инвестиций
- Выбран наиболее экономически эффективный вариант отработки месторождения
- Сформированы экономические разделы Технико-экономического обоснования Проекта



Проект: «Расчет экономической эффективности инвестиций», «Сметный расчет» для «Техпроекта доработки месторождения техногенных осадков оз. Барьерного»

Заказчик: Норильский никель, субподряд

Цель: выбор варианта и обоснование эффективности отработки месторождения

Выполненные работы:

- Проведен расчет ТЭР проекта доработки
- Выбран наиболее оптимальный вариант инвестиционного плана проекта
- Выбран наиболее экономически эффективный вариант отработки месторождения
- Сформулированы экономические разделы ТЭО



Проект: «Расчет экономической эффективности инвестиций», «Сметный расчет» для «Техпроекта на разработку хвостохранилища №1 Норильской обогатительной фабрики.»

Заказчик: Норильский никель, субподряд

Цель: выбор варианта и обоснование эффективности отработки месторождения

Выполненные работы:

- Проведен расчет ТЭР проекта
- Проведен сводно-сметный расчет необходимых инвестиций
- Обоснован экономически эффективный вариант отработки месторождения
- Сформированы экономические разделы дополнения к техпроекту



Проект: Разработка экономического раздела для «Техпроекта «Отработка запасов на Главном участке Киембаевского месторождения асбеста в границах II очереди»

Заказчик: Оренбургские минералы, субподряд

Цель: расчет и обоснование эффективности отработки месторождения

Выполненные работы:

- Доработана финансово-экономическая модель проекта
- Актуализирован сводно-сметный расчет необходимых инвестиций
- Дополнены экономические разделы Технико-экономического обоснования Проекта
- Участие в защите проекта в ЦКР

Обучение и тренинги

- Корпоративное обучение
- Индивидуальные тренинги
- Практические кейсы по финансовому моделированию, инвестиционной оценке, бизнес-планированию, бюджетированию

Ключевые заказчики:



DIAGEO





Обучение и тренинги



Проект: Внутреннее обучение сотрудников Фонда основам финансового моделирования и бизнес-планирования

Заказчик: Фонд Развития Промышленности РФ

Срок реализации: 3 мес.

Выполненные работы:

- Проведено обучение по 3-м модулям:
 - Основные показатели финансовой деятельности компании (2 занятия)
 - Финансовое моделирование (5 занятий)
 - Основы бизнес-планирования и оценка сторонних проектов (3 занятия)
- Разработан шаблон финансово-экономической модели для заявителей на заключение СПИК
- Обновлена версия методических рекомендаций по подготовке бизнес-планов и финансово-экономических моделей для заявителей на заключение СПИК.



Проект: Внутреннее обучение сотрудников финансовому моделированию и анализу инвестиционных проектов

Заказчик: ППГХО (Холдинг АРМЗ)

Срок реализации: 1 мес.

Выполненные работы:

- Проведено обучение по 3-м модулям:
 - Финансовое моделирование
 - Анализ инвестиционных рисков
 - Отработка практических кейсов
- Разработаны внутренние шаблоны для оценки инвестиционных проектов Компании
- Сформированы инструкции по подготовке и внесению в финансовую модель исходных данных для анализа.



Проект: Обучение сотрудников производственных подразделений ключевым процессам системы Управления исполнением договоров (УИД)

Заказчик: ПАО Газпром нефть, субподряд

Срок реализации: 9 мес.

Выполненные работы:

- Разработан видео-курс
- Сформированы бизнес-кейсы на основе реальных практик из опыта компании.
- Разработана и внедрена система входного и выходного тестирования сотрудников
- Проведено очное поэтапное обучение более 300 сотрудников на протяжении 5 месяцев.
- Разработаны методические и инструкционные материалы.



РУССКАЯ ПЛАТИНА

Проект: Обучение сотрудников производственных подразделений навыкам работы в MS Excel и основам финансового анализа

Заказчик: Артель «Амур» (Русская платина)

Срок реализации: 2 мес.

Выполненные работы:

- Разработан корпоративный курс обучения
- Сформированы бизнес-кейсы на основе реальных практик из опыта компании.
- Проведено очное поэтапное обучение 50 сотрудников производственных и финансовых подразделений.
- Разработаны методические и инструкционные материалы.
- Выпущены шаблоны оценки внутренних инвестиционных проектов Компании

Постановка управленческого учета и бюджетирования

- Постановка управленческого учета
- Внедрение и автоматизация системы бюджетирования
- Разработка и внедрение методологии управления финансами
- Взаимоувязка систем производственной и финансовой отчетности

Ключевые заказчики:





Постановка управленческого учета и бюджетирования

Система управленческого учета



Проект: Постановка системы бюджетирования, управленческого учета и управленческой отчетности с нуля в компании-стартапе (розница, сеть салонов связи)

Заказчик: Railtelecom

Цель: Наладить систему планирования и бюджетирования, управленческого учета и отчетности, в том числе для информирования владельцев бизнеса

Срок реализации: 4 мес.

Количество предприятий: 3

Выполненные работы:

- Разработана и внедрена нормативная база по планированию, бюджетированию, учету и отчетности, включающая бизнес-процессы по конкурсному обоснованию закупок, казначейству и контролю дебиторской и кредиторской задолженностей.
- Разработаны требования для автоматизации бизнес-процессов управленческого учета, внедрена система оперативного учета на базе 1С с индивидуальной доработкой системы под требования Заказчика.
- Разработана и внедрена система Ключевых Показателей Эффективности с учетом особенностей бизнеса, переработана система мотивации сотрудников с учетом внедренных КПЭ.

Результаты работ:

- Организована и регламентирована работа финансового отдела компании.
- Внедренная система планирования и бюджетирования позволила стартапу успешно развиваться, без необходимости прибегать к внешнему заемному финансированию, при полном отсутствии кассовых разрывов в процессе работы.
- Система КПЭ и мотивации помогла сконцентрировать усилия сотрудников на достижение ключевых задач бизнеса, что позволило компании менее, чем за 2 года увеличить выручку, обогнав по этому показателю прямых конкурентов, работавших на рынке более 5 лет.



Проект: Постановка системы бюджетирования и управленческого учета в SPV-компаниях группы БИН

Заказчик: Группа БИН

Цель: Постановка системы долгосрочного финансового планирования, бюджетирования и управленческого учета и отчетности в ДЗО (дочерних и зависимых обществах) группы компаний БИН

Срок реализации: 6 мес.

Количество предприятий: 5

Выполненные работы:

- Комплексный анализ текущей модели планирования, бюджетирования и отчетности в промышленных SPV-компаниях Группы.
- Внедрена система долгосрочного финансового моделирования и планирования.
- Разработана и внедрена система среднесрочного бюджетирования SPV-компаний Группы, направленной на снижение долговой нагрузки на промышленные ДЗО Группы и снижение риска возникновения кассовых разрывов в деятельности ДЗО.
- Разработана и внедрена система управленческого учета и отчетности ДЗО, обеспечивающая прозрачность деятельности каждой промышленной SPV-компании Группы для руководства Группы на каждом этапе развития промышленного актива вплоть до закрытия задолженности и/или продажи актива.

Результаты работ:

- Разработана система долгосрочного финансового моделирования и планирования.
- Внедренная система бюджетирования позволила управлять пулом активов, не допуская кассовых разрывов в их деятельности.
- Внедренная система управленческого учета и отчетности обеспечила оперативный контроль над деятельностью ДЗО Группы, позволив принимать своевременные тактические управленческие решения.



Постановка управленческого учета и бюджетирования

Бюджетирование и управленческий учет



Проект: Постановка системы управленческого финансового и оперативного учета в Группе Компаний

Заказчик: Группа компаний «Янтарь» (добыча россыпного золота)

Цель: Унифицировать и стандартизировать подход к ведению управленческого финансового и оперативного производственного учета во всех предприятиях Группы

Срок реализации: 14 мес.

Количество предприятий: 17 компаний в Группе

Выполненные работы:

- Реорганизована и интегрирована в организационную структуру финансовая служба ГК Янтарь, организована работа системы финансового контроля.
- Вновь создана консолидированная управленческая отчетность Группы компаний (17 юр. Лиц, более 40 расчетных счетов).
- Организовано и стандартизировано стратегическое финансовое планирование и контроль реализации финансовой политики Группы.
- Разработаны и внедрены формы оперативной отчетности с горнодобывающих участков для целей контроля себестоимости и исполнения бюджета.
- Разработана стратегия финансового оздоровления Группы на период до 2020 года.

Результаты работ:

- Реорганизованы финансовые потоки Группы, за счет чего достигнута прозрачность всех проводимых платежей
- За счет представления в Банки прозрачной системы консолидированной отчетности привлечено более 2 млрд. рублей заемных средств
- Осуществлен перевод всех финансовых операций и документов в единую ИТ платформу на базе 1С.



Проект по унификации финансового и оперативного учета на базе 1С

Заказчик: АО «Металлокомплект-М», субподряд

Цель: Разработка методологических и регламентирующих документов по каждому из направлений проекта. Формирование функциональных требований к ИТ-системе (1С) для целей автоматизации финансового и оперативного учета

Срок реализации: > 1 года (в процессе реализации)

Выполненные работы:

- Обследование текущей ситуации, выбор и согласование основных методологических принципов, подходов и задач для развития учета по каждому направлению;
- Разработка, согласование и утверждение методологических документов по направлениям проекта, содержащих информацию, необходимую для обеспечения требуемого уровня автоматизации;
- Совместная работа с заинтересованными сторонами по формированию функциональных требований к ИТ-системе (1С);
- Контроль разработанных методик, политик и регламентов на соответствие общей концепции целевого программного продукта (1С:УХ 1.3).

Результаты работ:

- Концепция развития системы учета
- Унифицированная учетная политика для целей бухгалтерского учета
- Методика формирования консолидированной финансовой отчетности по МСФО
- Стандарт планирования и управленческого учета
- Бюджетная модель
- Регламент процессов планирования и управленческого учета, казначейства и управления инвестиционной деятельностью.

BILLY & BORISOV



CONSULTING

Команда

Управляющие партнеры



Александр Билый

Выпускник Финансового университета, профессиональный финансист

Более 5 лет опыта работы финансовым директором в производственных компаниях.

Практикующий бизнес-тренер, соавтор книг и публикаций по финансовой тематике.



Никита Борисов

Выпускник Финансового университета, профессиональный финансист

Более 10 лет опыта в сфере бизнес-планирования и бюджетирования предприятий реального сектора экономики.

Соавтор книг и публикаций по финансовой тематике.

Консультанты

Валишина Эльзара

Специалист по построению ФЭМ

Суздаев Сергей

Специалист по бизнес-планированию

Агалаков Андрей

Специалист по построению управленческого учета

Туроверова Людмила

Специалист по бизнес-планированию, финансовый аналитик

Эксперты

Михаил Лесков

Эксперт по технологиям добычи и переработки твердых полезных ископаемых

Андрей Аврутов

Эксперт-методолог по финансовому планированию и учету в банковском и инвестиционном секторах

Михаил Шадрин

Эксперт по горному делу и проектированию объектов капитального строительства

Контакты

- Тел.: +7 (916) 804 – 27 – 97
- E-mail: info@bbconsulting.ru